

Transformer la fonction commande publique



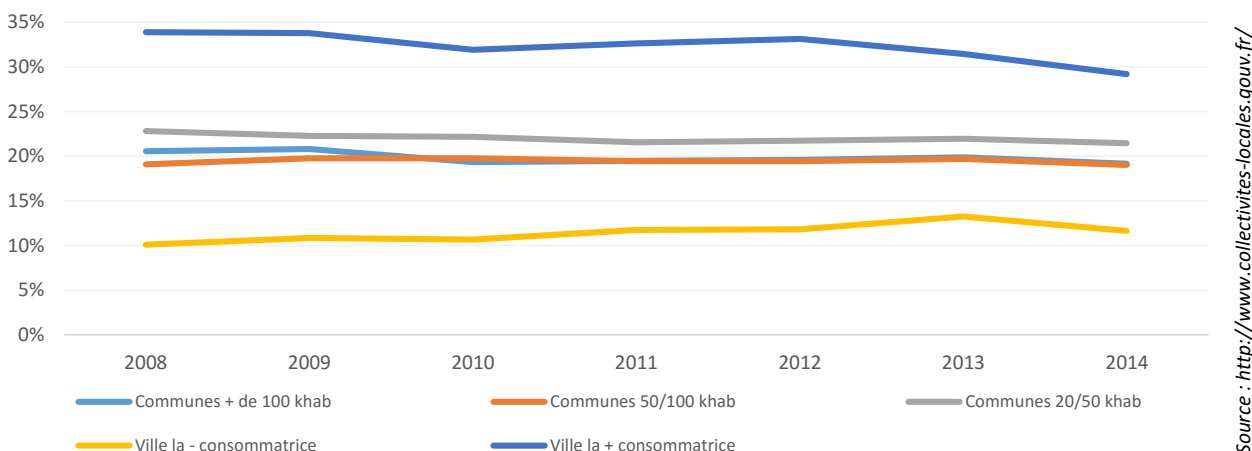
Un gisement d'économies et de marges de manœuvre budgétaires pour les collectivités

UN CONTEXTE DE FORTES CONTRAINTES POUR LES COLLECTIVITES QUI INCITE A TROUVER DE NOUVELLES MARGES DE MANŒUVRE POUR CONTINUER A MENER DES PROJETS AMBITIEUX

Dans un contexte général particulièrement défavorable de réduction des ressources provenant de l'État et de plus grandes difficultés économiques, l'identification de marges de manœuvre financières devient une impérieuse nécessité pour la collectivité afin de maintenir des services publics de qualité à destination de ses usagers : l'amélioration de la performance achat, la réduction de la masse salariale et l'optimisation de la gestion immobilière sont les trois sources les plus couramment citées.

Les achats constituent toutefois le levier le plus souple et le plus prompt à mettre en œuvre : il permet de dégager rapidement des marges financières importantes, tant au travers de gains d'achat que d'optimisation du fonctionnement de la commande publique (processus, organisation et outils).

UNE FONCTION COMMANDE PUBLIQUE PERFECTIBLE QUELLE QUE SOIT LA STRATE DE LA COLLECTIVITE



Au cours des dernières années, la part moyenne du budget de fonctionnement consacrée aux achats est restée constante en dépit des actions engagées par de nombreuses communes. Même si la taille de la collectivité joue un rôle positif sur le pourcentage lié aux achats, les écarts restent peu significatifs.

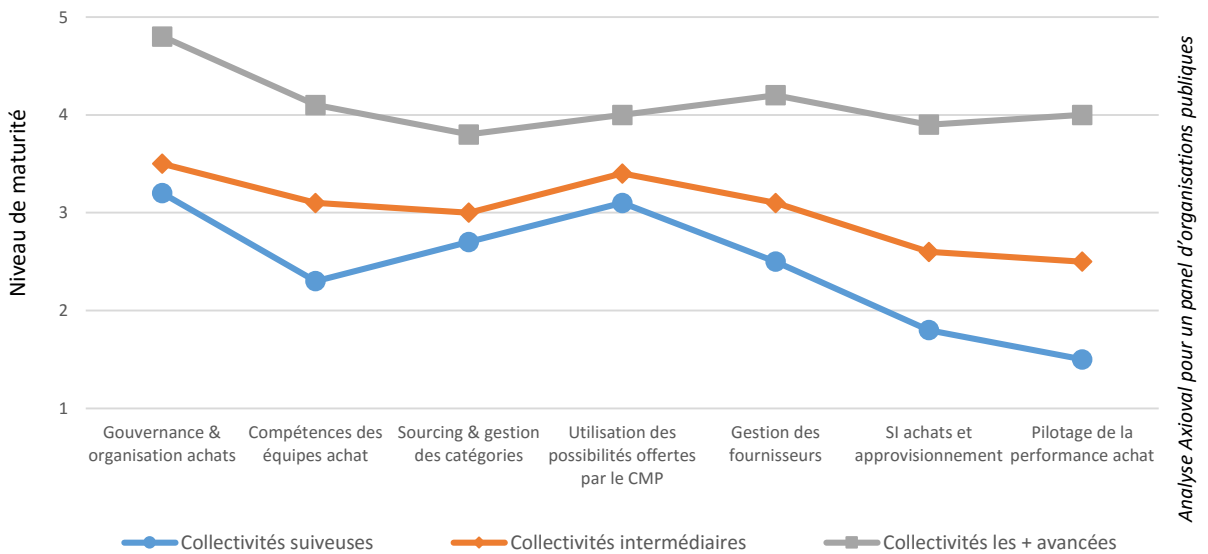
Néanmoins, de grandes disparités existent entre les communes ayant adopté les meilleures pratiques et les communes les plus consommatrices.

UN IMPACT DIRECT SUR LES COÛTS ACHATS

Les collectivités avancées ont réussi à concilier respect de la réglementation et performances économiques et génèrent de réels gains achats par rapport à des organisations publiques comparables : des gains récurrents de 7 à 20% du montant total des achats sont atteignables.

DES DOMAINES D'EXCELLENCE A MAÎTRISER ET A OPTIMISER

Les collectivités avancées appliquent les meilleures pratiques achat qui leur permettent d'exceller dans les 5 domaines suivants : gouvernance et organisation achats, compétences des équipes achat, gestion des fournisseurs, SI achats et approvisionnement et pilotage de la performance achat.



UN CADRE GLOBAL PERMETTANT DE MAÎTRISER LA COMMANDE PUBLIQUE DE BOUT EN BOUT

Prenant en compte les spécificités du secteur public, la méthodologie d'Axioval permet de traiter de manière homogène et cohérente les dimensions de la fonction commande publique généralement traitées séparément.



VOUS SOUHAITEZ RENCONTRER NOS EXPERTS

Frédéric Malet, responsable de l'offre achats/finances publiques et pilotage de la performance, mène depuis plus de 15 ans des projets de transformation des organisations de la sphère publique.

Axioval

24-26, rue de la pépinière – 75008 PARIS

frederic.malet@axioval.fr

06.03.79.96.56

*Cabinet de conseil français, **Axioval** est spécialisé dans la transformation et l'optimisation des fonctions métiers et supports des organisations de service public (État, collectivités territoriales, établissements publics, organismes internationaux, structures privées possédant une délégation de service public...).*

***Axioval** a pour ambition de replacer les fonctions supports au cœur de la création de valeur, au service des politiques publiques.*

Visitez notre site : www.axioval.fr